



FONDATION EMLYON

ENTREPRENEURS POUR LE MONDE

SOUS L'ÉGIDE DE LA FONDATION DE FRANCE

LES PROJETS DE CAMPAGNE 2007/2009

Rendre possible l'émergence de nouveaux Entrepreneurs pour le Monde



« La France, comme tous les pays occidentaux, a besoin aujourd'hui de faire émerger davantage de leaders entrepreneuriaux, capables d'innovation, de créativité et à l'esprit conquérant pour développer de nouvelles activités créatrices de richesses. »

Guy MATHIOLON,
Président de la CCI de Lyon



« Responsabilité sociale et sens de l'intérêt général, éthique et engagement vers un développement durable sont les valeurs-clés de l'entrepreneur moderne. »

Philippe MARCEL,
Président du Conseil d'Administration



« Le nouveau dirigeant entrepreneur se doit d'être ouvert sur le monde et sa diversité. Son agilité à entreprendre dans les différents contextes économiques et culturels du système mondial font de lui un leader particulièrement recherché. Ces leaders potentiels, la France en regorge... Rendre possible leur émergence, leur développement et leur reconnaissance, telle est la vocation de la Fondation EMLYON Entrepreneurs pour le Monde. »

Patrick MOLLE,
Directeur Général d'EMLYON

Des projets qui n'attendent plus que vous...



Gilles COPIN, Délégué
Général Fondation EMLYON

Les fondations jouent un rôle incontournable chez nos voisins américains où toutes les grandes business schools rivalisent de dons dépassant régulièrement des dizaines de millions de dollars, voire plus pour les plus illustres.

Il serait naïf de ne lier cette précieuse source de financement qu'aux seuls avantages fiscaux dont bénéficient les donateurs.

La vraie raison est culturelle et tient à une logique d'évidence outre atlantique : il est normal et sain que les entreprises et les diplômés de Grandes Ecoles participent au développement et à la formation des futurs dirigeants d'entreprises.

En France, l'affaire fait son chemin lentement mais sûrement. En 2007, EMLYON redéploie ainsi sa Fondation, dotée d'une nouvelle gouvernance. Son objectif est de participer au financement de grands projets en droite ligne avec la signature-promesse de l'Ecole de "Préparer des entrepreneurs pour le Monde", ces projets soutenus devant constituer des avancées significatives dans le domaine entrepreneurial. Cette Fondation est œcuménique et soutient aussi bien la sensibilisation à

l'esprit d'entreprise hors de nos campus ou la promotion du microcrédit, qu'une recherche de qualité proposée par l'un de ses centres ou instituts. Son critère d'intervention principal est la qualité du projet proposé avec une prédilection pour la promotion du rôle de l'entrepreneur dans le monde.

Placée sous égide de la Fondation de France, la Fondation EMLYON Entrepreneurs pour le Monde a adopté un mode de fonctionnement simple : les dossiers sont préparés par une équipe restreinte, proposés à un Comité d'Evaluation composé de personnalités du monde de l'entrepreneuriat et de représentants d'EMLYON, puis validés par un Comité Exécutif réunissant des représentants, des donateurs et des personnes qualifiées.

Cette gouvernance accorde une large place aux diplômés qui doivent à l'avenir jouer un rôle important, tant dans la collecte des fonds que dans l'origine des projets. Notre stratégie est claire et volontaire : faire de notre Fondation une référence de premier plan et soutenir ainsi les entrepreneurs dans leur rôle économique et social.

Autant de projets à accompagner, qui développeront le rayonnement de la région, de la France et de l'Europe dans le monde et que vous pourrez découvrir dans ce document, sont lancés : ils n'attendent plus que vous.

Vocation et objectifs de la **Fondation EMLYON Entrepreneurs pour le Monde**

- Développer l'esprit d'entreprendre en France, en particulier à travers le système éducatif
- Promouvoir les entrepreneurs français et faire rayonner l'esprit d'entreprise « à la française » à travers le monde
- Développer des entrepreneurs « agiles » dans les différents « ethos » du système économique mondial
- Contribuer au développement de la responsabilité sociale et environnementale des entrepreneurs
- Faire émerger des savoirs nouveaux et des approches pédagogiques efficaces pour former de jeunes leaders entrepreneuriaux
- Contribuer à faire d'EMLYON la référence européenne en matière de formation à l'entrepreneuriat

10 grands projets à soutenir en 2007 / 2009

- 1.** Création à Lyon d'un incubateur de nouvelle génération
- 2.** Développement de la recherche sur les processus entrepreneuriaux
- 3.** Développement de la recherche et de la formation sur le gouvernement des entreprises
- 4.** Création du premier Master in « Global Entrepreneurship »
- 5.** Création d'un campus européen dédié à l'entrepreneuriat à Shanghai
- 6.** Mise en place du premier Think Tank mondial sur l'esprit d'entreprendre
- 7.** Formation des lauréats du Concours National de la Création d'Entreprises
- 8.** Recrutement et/ou accueil à Lyon des meilleurs professeurs mondiaux en entrepreneuriat
- 9.** Investissements dans la formation de futurs professeurs d'entrepreneuriat en Europe
- 10.** Ouverture sociale avec le projet Trait d'Union multicampus multiquartiers

Projet n° 1 : Création à Lyon d'un incubateur de nouvelle génération



Michel COSTER, Directeur de l'incubateur EMLYON

Forte de son expérience et de sa réputation dans l'accompagnement des créateurs d'entreprises - par l'intermédiaire de son Centre des Entrepreneurs -, EMLYON a décidé de créer un incubateur totalement dédié à l'accompagnement des projets de création des étudiants de ses différents programmes.

Sa vocation est de devenir rapidement l'un des incubateurs de référence dans les Business Schools en Europe. **Il visera clairement la relève d'entreprises externes et internes (succession) ainsi que la création d'activités innovantes et socialement solidaires.** Les services proposés incluront, en plus de l'enseignement spécialisé, du coaching, du consulting ainsi que la mise à disposition d'infrastructures.

S'appuyant sur les partenariats que le Centre des Entrepreneurs a su nouer au fil des ans, l'Incubateur EMLYON fera également appel à des experts issus du monde de l'entreprise, de réseaux nationaux et internationaux, et de secteurs variés.

Ils participent d'ores et déjà à ce projet de la Fondation EMLYON : CIC Lyonnaise de Banque, Apicil, Crédit Agricole Centre-Est, Ernst & Young, Société Générale, Banque Populaire, RSM CCI Conseil, Odicéo, B2A Partners, Fidal, Lamy & Associés, Laurent & Charasse, Emertec Gestion, Caléo...

■ 20 à 30 projets seront incubés chaque année à l'horizon 2009, pour un soutien financier annuel de la Fondation EMLYON de 350 K€, correspondant à 50 % du budget du nouvel incubateur.

Projet n° 2 : Développement de la recherche sur les processus entrepreneuriaux



Alain FAYOLLE, Professeur
& Directeur du Centre
de Recherche EMLYON
sur l'entrepreneuriat

Un nouveau Centre de recherche est né à EMLYON, dans la lignée des travaux réalisés au sein de la Chaire Rodolphe MÉRIEUX Entreprendre.

Ce Centre est aujourd'hui animé par Alain FAYOLLE, professeur à EMLYON et expert français reconnu internationalement à travers ses très nombreuses publications.

Ce centre travaille principalement sur la dynamique des processus entrepreneuriaux et focalise ses travaux des cinq prochaines années sur cinq projets majeurs :

- l'étude des processus d'émergence des nouvelles entreprises de haute technologie
- l'étude des processus de création d'activités innovantes
- l'étude de l'impact de la formation et des programmes de formation en entrepreneuriat
- l'étude de l'impact du changement des dirigeants sur le management et les stratégies des PME
- l'étude sur les processus entrepreneuriaux à l'intérieur des grandes entreprises.

■ La Fondation se propose de participer, à hauteur de 150 K€ par an, aux projets de recherche en entrepreneuriat.

Projet n° 3 : Développement de la recherche et de la formation sur le gouvernement des entreprises



Pierre-Yves GOMEZ
Professeur & Directeur
de l'IFGE

L'Institut Français de Gouvernement des Entreprises (IFGE) développe depuis 2003 des travaux de recherche fondamentale, capitalise et diffuse des recueils d'expériences et participe à des formations de haut niveau destinées aussi bien aux étudiants qu'aux dirigeants et cadres supérieurs.

Il est aujourd'hui une référence incontournable dans le domaine lié à l'administration des entreprises et dépasse très largement le strict cadre de la réflexion en s'investissant régulièrement sur des propositions concrètes largement diffusées, à travers ses « Cahiers pour la réforme » en particulier.

Il est à ce jour composé de onze personnes dont huit doctorants et animé par Pierre-Yves GOMEZ, Professeur de Management stratégique à EMLYON.

Adecco, Caisse d'Epargne, Fondation Mérieux, Whitehead Mann, PWC, Groupe Seb, Lafarge, Vinci, Nestor Advisor, MiddleNext soutiennent déjà aujourd'hui l'Institut Français du Gouvernement d'Entreprises.

■ La Fondation se propose de participer, à hauteur de 50 K€ par an, aux futurs projets de l'IFGE.

Projet n° 4 : **Création du premier « Master in Global Entrepreneurship »**



Frédéric DELMAR,
Professeur EMLYO

Cette formation en Entrepreneuriat unique au monde, d'une durée de 1 an, sera dispensée sur trois continents (Asie, USA et Europe) à partir d'un recrutement à parité sur ces trois zones géographiques.

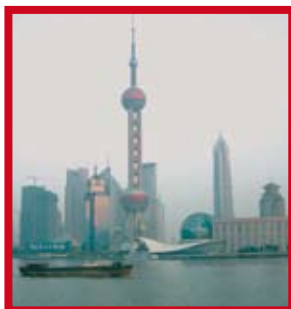
Elle sera pilotée conjointement par les trois Business School référentes en Entrepreneuriat dans ces trois régions du monde : Babson College (n° 1 aux USA), Zhejiang University (n° 1 en Chine et située dans la « Silicon Valley chinoise ») et EMLYON (n° 1 en Europe), sous

la responsabilité de Frédéric Delmar, Professeur d'Entrepreneuriat, pour cette dernière.

Centré sur l'entrepreneuship et le leadership dans un contexte mondial et visant à l'émergence de projets globaux initiés par des équipes d'étudiants issus des différentes parties du monde, ce programme sera sanctionné par un diplôme reconnu dans les trois pays. Les promotions attendues devraient se situer autour de 90 étudiants.

- La Fondation EMLYON se propose de participer à la conception de ce programme innovant, à hauteur de 50 K€ par an, pendant trois ans.

Projet n° 5 : **Création d'un campus européen dédié à l'entrepreneuriat à Shanghai**



Il n'est pas besoin d'être un grand « futuriste » pour imaginer que la Chine (comme l'Inde d'ailleurs) va jouer un rôle majeur dans l'économie mondiale et le business international dans les prochaines années.

L'émergence massive des entreprises de ce pays dans le paysage des affaires va sans aucun doute profondément modifier non seulement les données concurrentielles, mais également les pratiques managériales. Afin de préparer au mieux les futures générations de dirigeants et managers français à travailler dans ce nouvel environnement, EMLYON a décidé d'ouvrir un campus dédié à l'entrepreneuriat en Asie.



Il permettra de développer des travaux de recherche sur place sur les modes de fonctionnement de ces nouvelles entreprises asiatiques, d'offrir des possibilités de formation aux étudiants français de ses programmes diplômants et de mettre au point des programmes de formation continue pour les entreprises européennes.

- La Fondation EMLYON se propose de participer à hauteur de 300 K€ par an pendant trois ans au développement de ce nouveau campus.

Projet n°6 : Mise en place dans la région Rhône-Alpes du premier « think tank » mondial sur l'esprit d'entreprendre



Thomas LEGRAIN, Directeur du Projet « think tank ».

Il n'existe actuellement aucun lieu, aucune organisation réunissant régulièrement les parties prenantes aux process entrepreneuriaux.

Académiques, institutions locales et nationales, consultants spécialisés, financeurs privés et intellectuels pour ne citer qu'eux ne discutent que très peu et très rarement ensemble des enjeux de l'entrepreneuriat dans le monde, de la place et du rôle de l'entrepreneur dans l'économie. Il n'existe pas d'instance où naissent les débats qui feront les choix et les politiques économiques de demain.

C'est cette opportunité que nous voulons saisir en organisant tous les ans un « think tank » réunissant les meilleurs spécialistes mondiaux.

- Lancé en Novembre 2008, ce projet pourrait recevoir un soutien annuel de la Fondation EMLYON de 350 K€ par an, pendant trois ans.

Projet n° 7 : Formation des lauréats du Concours National de la Création d'Entreprise



Gilles COPIN, Délégué Général Fondation EMLYON

Depuis 9 ans, le ministère de la Recherche organise un concours destiné à faire émerger des projets de création d'entreprises innovantes à partir des laboratoires publics et/ou des entreprises privées travaillant avec des laboratoires publics. Ce concours connaît un grand succès et chaque année plus de 1 000 projets sont analysés par les jurys régionaux, puis un peu moins de 100 sont finalement retenus comme lauréats par le jury national.

Depuis son origine plus de 800 entreprises ont ainsi vu le jour, mais rares sont celles qui tendent vers un leadership international alors que les technologies maîtrisées le permettraient parfois. C'est ce constat et l'expertise d'EMLYON sur l'enseignement et le coaching auprès de créateurs innovants qui ont poussé la Fondation EMLYON à proposer au Ministère la mise en place pour les meilleurs lauréats d'une formation aux grands thèmes de la gestion innovante.

Ce programme, placé sous la responsabilité de Gilles COPIN, réunit professeurs, experts et consultants spécialisés et est totalement pris en charge par la Fondation.

Avec le soutien de :



- Chaque année, 15 à 20 créateurs d'entreprises français primés seront formés ainsi pour un budget annuel de 120 K€.

Projet n° 8 : **Recrutement et / ou accueil à Lyon des meilleurs professeurs d'entrepreneuriat au monde**



Tugrul ATAMER, Doyen de la Faculté EMLYON

EMLYON, dont l'ambition est de contribuer au développement de nouveaux « Jeunes Entrepreneurs pour le Monde », doit attirer les meilleurs professeurs du monde entier. La Fondation accompagnera son action en favorisant l'embauche de professeurs internationaux et l'accueil de « visiting professors ».

Les « visiting professors » garantissent, en matière de recherche, des publications de haut niveau mondial et facilitent l'édition d'études comparatives.

Ils seront également l'une des sources d'excellence de l'institut européen de l'entrepreneuriat. Notre ambition est d'accueillir dès 2008 des professeurs venant d'Asie, des Etats-Unis et bien entendu d'Europe.

Concernant le recrutement de professeurs internationaux, Tugrul Atamer, Doyen de la Faculté d'EMLYON vise un objectif de huit recrutements, chaque professeur ayant un contrat d'un minimum de cinq ans.

■ La Fondation souhaite participer à hauteur de 100 K€ par an à l'accueil et au recrutement de ces grands experts mondiaux.

Projet n° 9 : Investissements dans la formation de futurs professeurs d'entrepreneuriat en Europe



David COURPASSON,
Doyen Associé
à la Recherche EMLYON

La mission du nouveau programme PhD in Management d'EMLYON, dont le responsable est David Courpasson, Doyen Associé à la Recherche, est de former de futurs professeurs de niveau international dans les domaines de l'entrepreneuriat et de l'organisation stratégique.

Après 1 an d'enseignement dispensé en anglais, les candidats issus du monde entier disposent de 4 ans pour finaliser leurs travaux de recherche. Fer de lance de la politique de recherche de l'Ecole, le programme est particulièrement exigeant sur le niveau et l'origine de ces participants.

■ Chaque année, la Fondation EMLYON souhaite participer à hauteur de 125 K€ aux Bourses d'études pour développer es futurs professeurs d'entrepreneuriat dont les Business Schools ont besoin.

Projet n° 10 : Ouverture sociale avec le projet Trait d'union multicampus multiquartiers



Christine DI DOMENICO,
Professeur

Ce programme offre à des lycéens, de la seconde à la terminale, scolarisés dans des zones d'éducation prioritaire (ZEP) ou des établissements présentant des caractéristiques socioculturelles comparables, la possibilité d'envisager l'accès à des formations qui leur semblent a priori interdites. Ce programme, qui couvre soutien scolaire, accompagnement de projets, sorties culturelles et aide à l'orientation se démarque sur trois points :

- la coopération de trois grandes écoles (ENS Sciences, ENS Lettres et sciences humaines et EMLYON), qui offre aux lycéens une ouverture multidisciplinaire et un réseau varié de contacts,
- le mode d'accès spécifique basé sur le volontariat individuel, clé de voûte dans le succès de l'installation d'un lien social entre lycéens tutorés et étudiants tuteurs,
- le décloisonnement du lieu de vie et apprentissage, car étudiants, lycéens et professeurs se déplacent au fil des ateliers.

Plus de 300 lycéens ont été cette année accompagnés par 120 étudiants, suivis par 15 enseignants référents. Il s'agit du plus important programme d'ouverture sociale à ce jour en termes de nombre d'élèves impliqués.

■ Chaque année, la Fondation EMLYON souhaite assurer le déroulement de ce programme, qui permet de promouvoir l'égalité des chances auprès des lycéens de la région lyonnaise. Budget de fonctionnement entièrement pris en charge par La Fondation EMLYON : X K€ par an.

De grands projets... ... et déjà de grands soutiens



M. Alain MÉRIEUX,
Fondation Mérieux

Fidèle soutien d'EMLYON et de la cause entrepreneuriale depuis de nombreuses années, **la Fondation Mérieux** a contribué à la création, puis au développement de la Chaire « Rodolphe Mérieux Entreprendre ». Les investissements réalisés depuis près de six ans dans cette Chaire ont permis la mise en place des principaux dispositifs pédagogiques centrés sur le développement de l'esprit d'entreprendre dans les programmes-clés d'EMLYON, l'émergence d'un des principaux centres de recherche européens sur l'entrepreneuriat. Ils ont permis à une Grande École française, EMLYON, de décrocher le leadership Européen en matière de formation au leadership et au management européen.



M. Thierry DE LA TOUR
D'ARTAISE, Groupe SEB

Le **Groupe Seb**, leader mondial de l'électroménager, n'a eu de cesse de favoriser le développement de l'internationalisation d'EMLYON. A l'initiative des bourses destinées aux étudiants français souhaitant réaliser un séjour significatif dans des universités étrangères de renom ou encore destinées à favoriser le recrutement d'étudiants étrangers, le Groupe Seb a permis, grâce à son soutien significatif et régulier à la Fondation EMLYON, la mise au point et le développement de cours et matériels pédagogiques adaptés à un enseignement du business international, avec une perspective européenne.



M. Rémy WÉBER, CIC
Lyonnaise de Banque

A l'origine de la création de la première Chaire en entrepreneuriat en France (EMLYON, 1985) et du Centre des Entrepreneurs, **la Lyonnaise de Banque** a investi significativement dans la Fondation EMLYON depuis de nombreuses années. Elle a permis plus récemment la création de la Salle de Marché de notre Grande École et contribue, année après année, à la formation pointue d'une trentaine de nouveaux créateurs d'entreprises, issus du Programme d'Appui à la création d'entreprise d'EMLYON. Le rôle de ce partenaire est central au sein du dispositif de développement de l'esprit d'entreprendre dans l'agglomération lyonnaise.

Gouvernance et fonctionnement de la Fondation EMLYON

La Fondation EMLYON Entrepreneurs pour le Monde est placée sous égide de la Fondation de France. Les projets sont évalués par un Comité d'Evaluation de 9 personnes. Ses avis sont soumis à l'approbation définitive du Comité Exécutif qui compte également 9 membres. Ces comités sont composés de représentants et de diplômés d'EMLYON, de personnalités issues du monde de l'entrepreneuriat, des membres fondateurs ainsi que de donateurs.

Gilles COPIN, Délégué Général

Fondation EMLYON

Représentants EMLYON

Patrice HOUDAYER, Directeur Grande École

David COURPASSON, Doyen associé à la Recherche

Daniel EVANS, Directeur Executive Education

Tugrul ATAMER, Doyen de la Faculté

Représentants du monde économique

Marcel DERUY, LVE, Président du comité

Claude RAMEAU, France Angels, Président

Vincent RAMUS, Ernst & Young – Associé,

Philippe SANS, Biomérieux – Sénior Vice-président

Le Comité Exécutif

Collège des fondateurs

Président de la Fondation de France (membre invité)

Président de la CCI de Lyon

Président de l'AESCRA

Président de l'Association des diplômés EMLYON

Directeur général de l'AESCRA

Collège des donateurs

Monsieur Alain MÉRIEUX

Monsieur Thierry DE LA TOUR D'ARTAISE

Monsieur Rémy WEBER

Collège des personnalités qualifiées

Le Directeur Général de l'APCE

Le Directeur Général du Salon des Entrepreneurs

Son budget et ses dépenses sont gérés et contrôlés par la Fondation de France.

Modalités de versement des dons à la **Fondation EMLYON**

Une fiscalité désormais attractive

La Loi du 1^{er} août 2003 relative au mécénat, aux associations et aux fondations stipule qu'en cas de versement de dons :

Les particuliers peuvent déduire de leur impôt 66 % du montant de leurs dons dans la limite de 20 % de leur revenu imposable. La réduction d'impôt peut s'étaler sur cinq années pour les dons importants qui dépassent le plafond de 20 %.

Les entreprises bénéficient d'une réduction d'impôt (sur les sociétés ou sur le revenu) de 60 % du montant du don. En cas d'exercice déficitaire, le crédit peut être reporté sur les cinq exercices ultérieurs. La réduction d'impôt est plafonnée à 5 pour mille du chiffre d'affaires. En cas de dépassement du plafond, le solde est reporté sur les cinq exercices suivant le versement.

Texte transmis par la Fondation De France.

Pour **faire un don à la fondation « EM LYON Entrepreneurs pour le Monde »**, que vous soyez une entreprise ou un particulier, nous vous remercions de bien vouloir :

Etablir un chèque à l'ordre de « Fondation de France - compte n° 210300 »

→ L'envoyer à :

EMLYON - Fondation Entrepreneurs pour le Monde

23, avenue Guy de Collongue
69134 ECULLY Cedex

qui le transmettra à la Fondation de France.

Celle-ci établira et vous enverra le reçu fiscal correspondant.

→ Renseignements :

Gilles COPIN, Délégué Général

Fondation EMLYON Entrepreneurs pour le Monde

Tél. : 04 72 18 46 50