

Programme «Relève»

GAMME PROGRAMMES ENTREPRENEURS



EDUCATING **ENTREPRENEURS** FOR THE WORLD



Gérer le passage de repreneur à entrepreneur.



Une mission historique

Depuis 1984, EMLYON prépare des hommes et des femmes futurs entrepreneurs dans la conduite de leur itinéraire entrepreneurial. Investis dans ce parcours d'accompagnement, ils souhaitent se donner les moyens de réussir leur projet de relève – reprise d'entreprise ou succession familiale.

Prendre conscience et appréhender les enjeux fondamentaux de la relève, savoir, la recherche de la meilleure adéquation homme/projet, la conduite des opérations de négociation et de montage juridico-financier et la gestion de la transition constitue le fil directeur du programme.

Une pédagogie centrée sur la dynamique de groupe, les échanges d'expérience, la pertinence des méthodes d'enseignement, l'interaction avec un club de repreneurs garantissent la qualité du dispositif.

Michel COSTER
Directeur de l'Incubateur EMLYON
Professeur d'Entrepreneuriat

Fondée en 1872, EMLYON Business School est affiliée à la Chambre de Commerce et d'Industrie de Lyon



Des objectifs opérationnels

- Elaborer son projet de reprise ou de succession familiale en sachant articuler une approche «diagnostic personnel», compétences, expériences, ressources avec une approche économique de profil de cible : valeur financière & potentiel requis du repreneur.
- Apprendre à définir un modèle de reprise, majoritaire, minoritaire, adossée ou en association complémentaire... en prenant en compte les paramètres stratégiques, financiers, juridiques et humains. Un accent particulier est mis sur l'enjeu de l'opération de transition, l'entrée opérationnelle cédant et repreneur, ou entre génération sortante et entrante d'une affaire familiale.
- Maîtriser au minima les techniques juridiques, financières et économiques dans le but d'une première évaluation d'entreprise et d'appréciation des montages juridiques, fiscaux et financiers afférents à la relève d'entreprise.
- Constituer et/ou renforcer l'inscription dans les réseaux clés du monde de la relève : Investisseurs et banquiers, experts comptables et avocats, intermédiaires et organismes de cession, syndicats patronaux, institutionnels...

Des candidats à fort potentiel

Le programme de formation s'adresse à des repreneurs à potentiel, cadres, fortement engagés dans une démarche de reprise d'entreprise, souhaitant intégrer un groupe de futurs entrepreneurs dans un environnement entrepreneurial apprenant.

Un processus de sélection exigeant

- Présélection sur dossier individuel de candidature.
- Entretien individuel devant un jury.

En quelques mots...

- 1 100 porteurs de projet accompagnés
- près de 600 entreprises créées ou reprises, existantes à ce jour
- création de 10 000 emplois directs et indirects
- EMLYON est classée N°1 en Entrepreneuriat en Europe par le Financial Times, Septembre 2007
- EMLYON fait partie des rares écoles mondiales labellisées par les 3 accréditations internationales : AACSB, EQUIS (EFMD), AMBA



Le cursus

PROGRAMME
«RELEVE»
GAMME
PROGRAMMES
ENTREPRENEURS

1. Cours fondamentaux «Entrepreneurs», 10 jours

Marketing et méthode d'analyse
des marchés

Stratégie & avantage concurrentiel

**Innovation
&
Propriété
intellectuelle**

Finance entrepreneuriale

Management &
Leadership entrepreneurial

2. Cours d'approfondissement

Opportunité de reprise & étude de faisabilité : 8 jours

Stratégie et mise en œuvre de la relève : 8 jours

Valeur
stratégique
de la cible

Calibrage
financier du
projet de reprise

Financement
& levée de fonds

Gestion
de la transition

Profiling
&
Modèle de reprise

Business Plan

Evaluation
financière
de la cible

Profil
& motivations

Optimisation
juridique
et fiscale

Croissance
& build up

3. Accompagnement individuel

L'application des connaissances au projet

Aux sessions de cours, s'ajoutent :

4 jours consacrés à des ateliers semi-collectifs, traitant des problématiques d'évaluation et de montage relatives à chaque projet.

2 jours d'évaluation / présentation de projet en séance plénière.

1 jour de tutorat individuel au profit de chaque repreneur.

CONTACT

Barbara GENIN
Tél. : +33 4 72 18 46 33
entrepreneurs@em-lyon.com

MEMBRE DE
Lyon_Ville de l'Entrepreneuriat



EMLYON Business School

23 avenue Guy de Collongue
F- 69134 Ecully cedex
T. +33 (0) 4 78 33 78 00
F. +33 (0) 4 78 33 61 69

www.em-lyon.com